



# РЕВИЗИЈА УЧИНКА

„УСПОСТАВА И ОБЕЗБЈЕЂИВАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНЕ  
ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ“

## ЗАШТО ОВА РЕВИЗИЈА?

Функционална интерна ревизија у институцијама БиХ

**НИЈЕ У ПОТПУНОСТИ УСПОСТАВЉЕНА НИ 16 ГОДИНА**

**ОД УСВАЈАЊА ЗАКОНА О ИНТЕРНОЈ РЕВИЗИЈИ**

**ИНСТИТУЦИЈА БИХ.**





# РЕВИЗИЈА УЧИНКА

„УСПОСТАВА И ОБЕЗБЈЕЂИВАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНЕ  
ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ“

## ШТА СМО ИСПИТИВАЛИ?

ДА ЛИ СУ НАДЛЕЖНЕ  
ИНСТИТУЦИЈЕ ЕФИКАСНЕ  
У ПРОЦЕСУ УСПОСТАВЕ  
И ОДРЖАВАЊА  
КАПАЦИТЕТА ЈЕДИНИЦА  
ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ?

ДА ЛИ ЈЕ ОБЕЗБЈЕЂЕНА  
ФУНКЦИОНАЛНОСТ  
ЈЕДИНИЦА ИНТЕРНЕ  
РЕВИЗИЈЕ УСПОСТАВЉАЊЕМ  
СИСТЕМА НАДЗОРА И  
ОБЕЗБЈЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА  
НАД ЊИХОВИМ РАДОМ?





# РЕВИЗИЈА УЧИНКА

„УСПОСТАВА И ОБЕЗБЈЕЂИВАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНЕ  
ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ“

## ШТА ЈЕ РЕВИЗИЈА ПОКАЗАЛА?

Надлежне институције **НИСУ БИЛЕ У ПОТПУНОСТИ  
ЕФИКАСНЕ У ПРОЦЕСУ ИЗГРАДЊЕ И ОБЕЗБЈЕЂИВАЊА  
ФУНКЦИОНАЛНЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ** у институцијама БиХ.



Кадровска непопуњеност и флукуација особља **МОЖЕ НЕГАТИВНО  
УТИЦАТИ** на значајну улогу коју интерна ревизија има у јачању  
јавног сектора и контроли начина на који се користи јавни новац.



# РЕВИЗИЈА УЧИНКА

„УСПОСТАВА И ОБЕЗБЈЕЂИВАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНЕ  
ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ“

## ШТА ЈЕ РЕВИЗИЈА ПОКАЗАЛА?

Надлежне институције НИСУ У ПОТПУНОСТИ  
УСПОСТАВИЛЕ СИСТЕМ НАДЗОРА И ОБЕЗБЈЕЂЕЊА  
КВАЛИТЕТА над радом јединица интерне ревизију.



**НЕ ПОСТОЈИ** независна екстерна оцена рада интерне ревизије.



# РЕВИЗИЈА УЧИНКА

„УСПОСТАВА И ОБЕЗБЈЕЂИВАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ“

## ШТА СЕ МОЖЕ ПРОМИЈЕНИТИ?

Процес успоставе и обезбјеђивања функционалне интерне ревизије у институцијама БиХ био би ефикаснији уколико би:



### Савјет министара БиХ:

- Предузео све потребне активности **НА ОКОНЧАВАЊУ УСПОСТАВЕ ЈЕДИНИЦА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ** у складу са важећом регулативом.

### Институције БиХ:

- Биле ажурније у предузимању активности које се тичу **ПОПУЊАВАЊА РУКОВОДЕЋИХ ПОЗИЦИЈА У ЈЕДИНИЦАМА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ.**





# РЕВИЗИЈА УЧИНКА

„УСПОСТАВА И ОБЕЗБЈЕЂИВАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ“

## ШТА СЕ МОЖЕ ПРОМИЈЕНИТИ?

Процес успоставе и обезбјеђивања функционалне интерне ревизије у институцијама БиХ био би ефикаснији уколико би:



### Јединице интерне ревизије:

- Постојеће ресурсе усмјеравале ка ревидирању области које су оцијењене као **ВИСОКО РИЗИЧНЕ**, ревидирању области које се тичу **ПОСТИЗАЊА РЕЗУЛТАТА И ЦИЉЕВА** ревидираних организација, те извјештавању **О ЕФЕКТИМА СВОГА РАДА**.

### Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора БиХ:

- Предузимала активности на проналаску најекономичнијих модела за **ЕКСТЕРНУ ПРОЦЈЕНУ КВАЛИТЕТЕ РАДА ЈЕДИНИЦА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ** и редовно одржавала и унапрјеђивала PIFC апликацију.

### Министарство финансија и трезора БиХ:

- Обезбиједило све потребне **ТЕХНИЧКЕ УСЛОВЕ** како би се омогућило **НЕОМЕТАНО ФУНКЦИОНИСАЊЕ** PIFC апликације.



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH  
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ  
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

[www.revizija.gov.ba](http://www.revizija.gov.ba)