

КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БиХ  
УРЕД ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА У ФБиХ  
ГЛАВНА СЛУЖБА ЗА РЕВИЗИЈУ ЈАВНОГ СЕКТОРА РС  
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ЈАВНЕ УПРАВЕ  
И ИНСТИТУЦИЈА У БДБИХ

## **СТРАТЕШКИ ОКВИР РАЗВОЈА**

**2013. - 2020.**

**С а р а ј е в о**



## **КООРДИНАЦИОНИ ОДБОР ВРХОВНИХ ИНСТИТУЦИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ**

На основу члана 46. став (4) Закона о ревизији институција БиХ ('Службени гласник БиХ', број 12/06), на 71. сједници Координационог одбора, донијета је слиједећа

### **ОДЛУКА**

#### **I**

Усваја се Стратешки оквир развоја за 2013/2020. годину.

#### **II**

Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.

Број: 06-50-1-3-2/14

**ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ КО**

Миленко Шего, с.р.



## **САДРЖАЈ**

Увод .....	07
1 Визија, мисија и вриједности .....	09
2 Стратешки правци развоја .....	13
3 Опис стратешких праваца развоја .....	15
4 Наредни кораци .....	21
5 Мониторинг и евалуација .....	25
6 Завршна напомена .....	27



## Увод

*Стратешки оквир развоја*, као документ који је усвојен посредством Координационог одбора ВРИ, представља документ Канцеларије за ревизију институција БиХ, Уреда за ревизију институција у Федерацији БиХ, Главне службе за ревизију јавног сектора Републике Српске и Канцеларије за ревизију јавне управе и институција у Брчко дистрикту БиХ, путем којег ће се усмјерити развој врховних ревизионих институција у Босни и Херцеговини у складу са признатим ISSAI оквиром и најбољим праксама у Европској унији.

Вриједности, уједначени приступи и приоритети у овом процесу ће створити најбоље предуслове за суочавање с изазовима и обезбјеђење додатне вриједности јавном управљању и грађанима Босне и Херцеговине.

Стратешки оквир развоја обухвата период 2013.-2020. године, уважавајући потребе развоја свих врховних ревизионих институција у Босни и Херцеговини у складу са постојећим законима.

Стратешки правци садржани у Стратешком оквиру развоја заснивају се на додијељеном мандату и законским рјешењима, евалуацији потреба појединачних врховних ревизионих институција у БиХ, препорукама експертног тима SIGMA-е из извјештаја о колегијалном прегледу врховних ревизионих институција у БиХ (Peer Review) из 2012. године, као и на међународним професионалним захтјевима базираним на принципима из декларација и закључака усвојених на конгресима Међународне организације врховних институција за ревизију (INCOSAI).



## 1 Визија, мисија и вриједности

**Визија** будућег развоја врховних ревизионих институција у БиХ заснована је на досљедном провођењу ревизије у складу са ISSAI оквиром ревизије. Усмјерена је ка стварању додате вриједности у јавном сектору у БиХ, кроз подстицање ефикасне и ефективне употребе јавних ресурса, те сталном унапређењу система транспарентног финансијског управљања и повећању јавне одговорности за управљање јавним средствима.

Врховне ревизионе институције у БиХ желе бити препознатљиве као лидерске ревизионе институције јавног сектора у окружењу и региону, те као врховни ревизиони ауторитети и промотери препознатљиве ревизионе праксе

**Мисија** врховних ревизионих институција у БиХ је да проводе ревизије (финансијска ревизија, ревизија учинка и ревизија усклађености) и да путем правовремених и квалитетних извјештаја о ревизији, перманентно извјештавају законодавне органе и органе извршне власти, друге надлежне институције и тијела и јавност уопште, о начину управљања јавним средствима, односно о томе да ли се јавним средствима управља на регуларан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

**Вриједности** које требају утицати и водити нас у раду:

- *Професионалност* – владање професијом (стручност, став), поштовање, способност просуђивања, објективност, жеља за континуираном едукацијом, размјена информација;
- *Транспарентност рада* – све што врховне ревизионе институције раде се јавно презентује и доступно је свим заинтересованим странама;
- *Поштење и самоодрживост* – етичка основа, нико није у могућности подмитити, корумпирати или пријетити нашем особљу;
- *Интегритет и независност* – спремност залагања за основне идеје врховних ревизионих институција, да њихови професионални налази и резултати буду истинити;
- *Оријентисаност ка резултатима и ефикасност* – увијек се фокусирати на резултате, вриједност за уложени новац и демонстрирати способност дугорочног истрајавања.



## 2 Стратешки правци развоја

Стратешки правци развоја за период 2013.-2020. године су:

- *Јачање повјерења јавности*
- *Институционални развој*
- *Професионални развој особља*
- *Професионална сарадња*
- *Улога на међународном нивоу*
- *Обезбјеђење утицаја ревизије*



### 3           Опис стратешких праваца развоја

#### *Јачање повјерења јавности*

- Интензивирање активности на што бољем позиционирању врховних ревизионих институција у БиХ у јавности посебно са аспекта њихових улога, надлежности и активности које проводе;
- Промовисање економичности, ефикасности, ефективности и етичности јавног управљања кроз финансијске ревизије, ревизије усклађености, ревизије учинка и специјалне ревизије;
- Демонстрирати постизање највиших стандарда у властитом раду и учинку у циљу одржавања властите кредибилности.

### ***Институционални развој***

- Јачање независности ревизије јавног сектора у складу са принципима Лимске и Мексичке декларације и одредаба Резолуције УН А/66/209;
- Развој и јачање институционалних капацитета са успостављањем функционалних и флексибилних унутрашњих организација у свим врховним ревизионим институцијама у БиХ;
- Усвајање концепта укупног управљања квалитетом, имплементација функције за обезбјеђење квалитета као и контрола квалитета у новим процесима ревизије.



### *Професионални развој особља*

- Континуирани приступ систему професионалне едукације ревизора (интерна и екстерна);
- Сарадња која се огледа у тимском раду, отворености и поштовању по којима се врховне ревизионе институције препознају;
- Сертификација ревизора.

## ***Професионална сарадња***

- Размјена професионалних искустава и тежња ка обезбјеђењу конзистентног квалитета ревизије;
- Ажурирање постојећих и доношење нових докумената;
- Усклађивање методологије ревизије и провођење ревизије у складу са признатим ISSAI оквиром и међународним стандардима;
- Унапређење и развијање сарадње која ће допринијети квалитету рада појединца, ревизиониг тима и врховних ревизионих институција;
- Сарадња са централном хармонизацијском јединицом и интерном ревизијом;
- Унапређење сарадње са академском заједницом и удружењима ревизора (за екстерну и интерну ревизију) у БиХ.

### *Улога на међународном нивоу*

- Визибилитет и представљање у међународним струковним тијелима и организацијама у складу са постојећим законским рјешењима;
- Учешће на симпозијумима и конгресима од међународног значаја у циљу промовисања достигнућа и праксе врховних ревизионих институција у БиХ;
- Учешће на семинарима, студијска путовања и други видови приступа добрим међународним праксама и размјени искустава.

### ***Обезбјеђење утицаја ревизије***

- Јачање независности врховних ревизионих институција у БиХ у складу са ISSAI оквиром;
- Унапређење и развијање нових модалитета сарадње с парламентима с циљем јачања улоге и значаја ревизије у друштву;
- Комуникација са медијима.

## 4 Наредни кораци

Како би се одржао статус врховних ревизионих институција које успјешно и квалитетно функционишу, свака врховна ревизиона институција у БиХ појединачно, у зависности од процјене властитих потреба и уз креирање властитих докумената, дефинисаће своје наредне кораке. При креирању властитих докумената врховне ревизионе институције ће имати у виду:

- Улогу и мандат који врховне ревизионе институције у БиХ имају у друштву;
- Сарадњу са институцијама, медијима и јавношћу;
- Промовисање високих стандарда, транспарентности, одговорности и интегритета у финансијском управљању и учинку јавне управе;
- Испуњавање мандата ревизије на балансиран, стабилан и дугорочан начин са циљем да их заинтересоване стране посматрају као независан, објективан и поуздан извор информација;

- Имплементација ИССАИ оквира;
- Промовисање механизма за рјешавање непримјерености у трошењу јавног новца, преварама и корупцији у складу са ИССАИ;
- Благовремено пружање ревизионих услуга/извјештаја високог квалитета – које заинтересованим странама обезбјеђују додатну вриједност;
- Интензивирање активности на успостављању и примјени развијених писаних процедура потребних за поступање заинтересованих страна (субјеката ревизије, владе и парламената) према налазима и препорукама ревизије;
- Примјењивање савременог приступа управљању укупним квалитетом ради обезбјеђења квалитета ревизије и стварање организације која је отворена за позитивне помаке – континуирано стреми ка унапређењу и ефикасној употреби ресурса.

Визија, мисија и вриједности би сваку од врховних ревизионих институција у БиХ требале да усмјеравају ка овим циљевима односно правцима развоја. Поред тога, требало би испоштовати и бранити ове принципе пред свим заинтересованим странама у било које вријеме.





## 5 Мониторинг и евалуација

Кроз реализацију годишњих програма и планова и успостављене механизме, свака од врховних ревизионих институција у БиХ ће пратити резултате и напредак за период трајања властите стратегије развоја. За финализацију постављених циљева успоставиће алате за мониторинг укључујући прикупљање података о укупном напретку у остваривању развојних циљева сваке врховне ревизионе институције у БиХ.

Овакав процес се треба успоставити на начин да буде формализован као конзистентан вишегодишњи процес.

Све активности мониторинга и евалуације, а које ће подразумевати средњорочне евалуације, финалне евалуације и евалуације остварених циљева укључиваће и координацију и сарадњу између свих врховних ревизионих институција у БиХ.



## **6           Завршна напомена**

Стратешки оквир развоја за период 2013.-2020. године послужиће као својеврсни основ за препознавање развојних потреба.

Информације о напретку у конкретним областима размјењиваће се у смислу да се искустава појединачних врховних ревизорских институција у БиХ искористе за детаљно разрађивање властитих стратегија развоја у којима ће се детаљније образложити развојне потребе.

Канцеларија за ревизију институција БиХ  
Хамдије Чемерлића 2/XIII,  
71 000 Сарајево

Тел.: +387 (0) 33 703 573  
Факс.: +387 (0) 33 703 565  
е-mail: saibih@revizija.gov.ba  
web: www.revizija.gov.ba

Уред за ревизију институција у ФБиХ  
Ложионичка 3,  
71 000 Сарајево

Тел.: +387 (0) 33 723 550  
Факс.: +387 (0) 33 716 400  
е-mail: vrifbih@vrifbih.ba  
web: www.vrifbih.ba

Главна служба за ревизију јавног сектора РС  
Вука Караџића 4,  
78 000 Бања Лука

Тел.: +387 (0) 51 247 408  
Факс.: +387 (0) 51 247 497  
е-маил: revizija@gsr-rs.org  
web: www.gsr-rs.org

Канцеларија за ревизију јавне управе и институција у  
БДБИХ  
Ислахијет бб  
76 100 Брчко

Тел.: +387 (0) 218 220  
Факс.: +387 (0) 218 438  
е-mail: dzevida.hodzic@revizija.skupstinabd.ba  
web: --