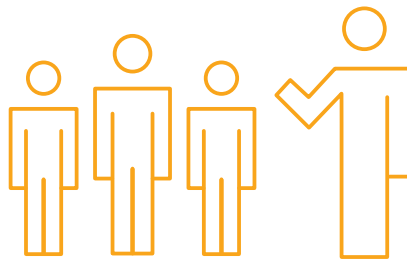




## ПЛАНИРАЊЕ И ПРОВОЂЕЊЕ ОБУКА ЗАПОСЛЕНИХ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ



### ОБИМ РЕВИЗИЈЕ

Активности институција БиХ у процесу планирања и провођења обука



### ЦИЉ РЕВИЗИЈЕ

Испитати јесу ли институције БиХ предузеле адекватне активности у процесу планирања и провођења обука





## ПРЕПОРУКЕ



### ПРЕПОРУКЕ МИНИСТАРСТВУ ФИНАНСИЈА И ТРЕЗОРА БИХ

Обезбиједити да се у процесу припреме и одобравања буџета за обуке запослених у институцијама БиХ повећа ниво контроле информација о сврси за коју су средства намијењена с циљем утврђивања оправданости тражених средстава.



### ПРЕПОРУКЕ ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ

Потребно је предузети активности како би се обезбиједило да планирање обука буде у потпуности базирано на континуираној анализи и идентификацији потребних знања и вјештина и свим потребним улазним подацима као основу за припрему и имплементацију планова и програма обуке.

Неопходно је континуирано унапрјеђивати процес планирања обука те јачати улогу и квалитет процеса евалуације ефеката обука.

Дефинисати начин вредновања приоритетних обука које се уврштавају у извјештаје који се достављају Агенцији за државну службу БиХ.

Благовремено достављање збирних извјештаја о препорученим обукама Агенцији за државну службу БиХ, као и план потреба за хоризонталним обукама.

Сачињавати образложења приједлога буџета у складу са стварним потребама запослених и одговарајућим анализама приликом припреме буџетских захтјева.

Развити и ојачати контролне механизме којима би се спријечило дуплирање обука и осигурало економичније кориштење расположивих средстава.

Наставити користити могућност организовања обука путем вебинара, као практичног и економичног рјешења.

На обуке ван организације Агенције за државну службу БиХ слати искључиво запослене којима је та обука неопходна за стицање специфичних знања и вјештина потребних за рад.

Успоставити праксу пријеноса знања међу запосленим.

Успоставити јединствене евиденције о обукама запослених које требају да садрже све податке о обукама које су похађали запослени у току године у једној институцији.