



PLANIRANJE I PROVOĐENJE OBUKA ZAPOSLENIH U INSTITUCIJAMA BiH



OBIM REVIZIJE

Aktivnosti institucija BiH u procesu planiranja i provođenja obuka

CILJ REVIZIJE

Ispitati jesu li institucije BiH preduzele adekvatne aktivnosti u procesu planiranja i provođenja obuka





PREPORUKE



PREPORUKE MINISTARSTVU FINANSIJA I TREZORA BIH

Osigurati da se u procesu pripreme i odobravanja budžeta za obuke zaposlenih u institucijama BiH poveća nivo kontrole informacija o svrsi za koju su sredstva namijenjena s ciljem utvrđivanja opravdanosti traženih sredstava.



PREPORUKE INSTITUCIJAMA BIH

Potrebno je preduzeti aktivnosti kako bi se osiguralo da planiranje obuka bude u potpunosti bazirano na kontinuiranoj analizi i identifikaciji potrebnih znanja i vještina i svim potrebnim ulaznim podacima kao temelju za pripremu i implementaciju planova i programa obuke.

Neophodno je kontinuirano unaprjeđivati proces planiranja obuka te jačati ulogu i kvalitet procesa evaluacije efekata obuka.

Definisati način vrednovanja prioritetnih obuka koje se uvrštavaju u izvještaje koji se dostavljaju Agenciji za državnu službu BiH.

Blagovremeno dostavljanje zbirnih izvještaja o preporučenim obukama Agenciji za državnu službu BiH, kao i plan potreba za horizontalnim obukama.

Sačinjavati obrazloženja prijedloga budžeta u skladu sa stvarnim potrebama zaposlenih i odgovarajućim analizama prilikom pripreme budžetskih zahtjeva.

Razviti i ojačati kontrolne mehanizme kojima bi se spriječilo dupliranje obuka i osiguralo ekonomičnije korištenje raspoloživih sredstava.

Nastaviti koristiti mogućnost organizovanja obuka putem webinarima, kao praktičnog i ekonomičnog rješenja.

Na obuke van organizacije Agencije za državnu službu BiH slati isključivo zaposlene kojima je ta obuka neophodna za sticanje specifičnih znanja i vještina potrebnih za rad.

Uspostaviti praksu prijenosa znanja među zaposlenim.

Uspostaviti jedinstvene evidencije o obukama zaposlenih koje trebaju da sadrže sve podatke o obukama koje su pohađali zaposleni u toku godine u jednoj instituciji